

Số: /BC-SKHCN

Đồng Nai, ngày tháng 3 năm 2026

BÁO CÁO
Tình hình triển khai hoạt động Trung tâm giám sát,
điều hành thông minh tỉnh Đồng Nai

Căn cứ Kế hoạch số 02-KH/BCĐTW ngày 19/6/2025 của Ban Chỉ đạo Trung ương về phát triển khoa học, công nghệ, đổi mới sáng tạo và chuyển đổi số nhằm thúc đẩy chuyển đổi số liên thông, đồng bộ, nhanh và hiệu quả, đáp ứng yêu cầu sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị; Công văn số 67/BCĐ-SHTL ngày 28/4/2025 của Tổ số hóa tài liệu, kết nối dữ liệu dùng chung thuộc Ban Chỉ đạo sắp xếp đơn vị hành chính cấp tỉnh; Công văn số 4518/UBND-KGVX ngày 03/9/2025 của Ủy ban nhân dân tỉnh về chủ trương di dời và lắp đặt Hệ thống Trung tâm giám sát, điều hành tỉnh Đồng Nai (IOC); Quyết định số 430/QĐ-UBND ngày 30/01/2026 của Ủy ban nhân dân tỉnh ban hành Quy chế quản lý, vận hành, khai thác và sử dụng Trung tâm giám sát, điều hành thông minh tỉnh Đồng Nai;

Đồng thời, thực hiện Kế hoạch số 116/KH-UBND ngày 06/3/2026 của Ủy ban nhân dân tỉnh về xây dựng, triển khai Bộ chỉ số và các kịch bản phục vụ chỉ đạo, điều hành trên môi trường điện tử, qua đó định hướng việc khai thác và phát triển Trung tâm IOC của tỉnh theo mô hình nền tảng tích hợp, phân tích và trực quan hóa dữ liệu phục vụ công tác chỉ đạo, điều hành dựa trên dữ liệu số. Theo đó, Trung tâm IOC tỉnh đóng vai trò là nền tảng tích hợp và khai thác dữ liệu tập trung, phục vụ xây dựng các bộ chỉ số điều hành của tỉnh, đồng thời hỗ trợ xây dựng và vận hành các kịch bản điều hành trên môi trường điện tử, góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản lý, điều hành của lãnh đạo tỉnh.

Trên cơ sở các nội dung đã báo cáo Ủy ban nhân dân tỉnh trước đây, Sở Khoa học và Công nghệ tiếp tục tổng hợp, đánh giá thực trạng triển khai, những khó khăn, vướng mắc trong quá trình vận hành hệ thống; đồng thời đề xuất các giải pháp nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động của Trung tâm Giám sát, Điều hành thông minh tỉnh Đồng Nai (IOC).

Theo Quy chế quản lý, vận hành IOC tỉnh Đồng Nai, Trung tâm IOC có chức năng thu thập, tích hợp dữ liệu từ các hệ thống thông tin và cơ sở dữ liệu chuyên ngành của các cơ quan, đơn vị; thực hiện phân tích, trực quan hóa và cung cấp thông tin phục vụ công tác giám sát, theo dõi và hỗ trợ chỉ đạo, điều hành của lãnh đạo tỉnh.

Thời gian qua, Sở Khoa học và Công nghệ đã phối hợp với các sở, ban, ngành và các đơn vị liên quan từng bước triển khai kết nối, tích hợp một số hệ thống thông tin và nguồn dữ liệu chuyên ngành lên hệ thống IOC của tỉnh. Tuy nhiên, trong quá trình triển khai vẫn còn tồn tại một số khó khăn, vướng mắc cần

được tiếp tục rà soát, đánh giá và có giải pháp khắc phục nhằm bảo đảm Trung tâm IOC thực sự phát huy vai trò là nền tảng dữ liệu và trung tâm điều hành số của tỉnh, phục vụ hiệu quả công tác chỉ đạo, điều hành của lãnh đạo tỉnh trong giai đoạn chuyển đổi số hiện nay.

I. Thực trạng triển khai các hệ thống trên IOC tỉnh

1. Hệ thống Dịch vụ công:

Dữ liệu Hệ thống Dịch vụ công hiện nay được lấy trực tiếp thông qua API từ Hệ thống iGate của tỉnh; tuy nhiên chưa có dữ liệu đồng bộ từ các hệ thống của các Bộ, ngành. Vì vậy, trong quá trình đối soát có phát sinh tình trạng số liệu chưa khớp với Cổng Dịch vụ công Quốc gia. Qua trao đổi với đầu mối kỹ thuật tại một số Bộ, ngành do VNPT triển khai, dự kiến đến giữa tháng 3 các Bộ, ngành sẽ cung cấp API để thực hiện việc đồng bộ dữ liệu.

Dữ liệu từ Hệ thống Dịch vụ công là nguồn thông tin quan trọng phục vụ theo dõi các chỉ số cải cách hành chính và đánh giá chất lượng phục vụ người dân, doanh nghiệp theo định hướng tại Kế hoạch số 116/KH-UBND của UBND tỉnh. Trên cơ sở dữ liệu được tích hợp, Trung tâm IOC tỉnh sẽ xây dựng các bảng điều khiển (Dashboard) phục vụ theo dõi tình hình tiếp nhận và giải quyết hồ sơ thủ tục hành chính; đồng thời phân tích, cảnh báo các chỉ số như tỷ lệ hồ sơ trễ hạn, tiến độ xử lý hồ sơ theo từng đơn vị, lĩnh vực, qua đó hỗ trợ lãnh đạo tỉnh trong công tác giám sát và chỉ đạo, điều hành.

Giải pháp: Sở Khoa học và Công nghệ (Trung tâm IOC tỉnh) sẽ tiếp tục phối hợp với VNPT và các đơn vị liên quan rà soát, hoàn thiện các biểu mẫu báo cáo thống kê và xây dựng các kịch bản giám sát, phân tích dữ liệu phục vụ công tác chỉ đạo, điều hành. Đồng thời, chủ động chuẩn bị các điều kiện kỹ thuật đề sẵn sàng tích hợp và khai thác dữ liệu ngay khi các hệ thống của Bộ, ngành Trung ương được kết nối và đồng bộ về hệ thống của tỉnh.

2. Tổng đài 1022:

Hiện nay, Trung tâm IOC tỉnh đang khai thác dữ liệu trực tiếp từ Hệ thống Tổng đài Dịch vụ công 1022 tỉnh Đồng Nai tại địa chỉ: <https://1022.dongnai.gov.vn>. Sau khi thực hiện sáp nhập hai tỉnh Bình Phước và Đồng Nai, việc tiếp nhận, xử lý và trả lời yêu cầu, phản ánh, kiến nghị của người dân và doanh nghiệp được thống nhất thực hiện theo Quy chế số 28/2018/QĐ-UBND ngày 21/6/2018 của Ủy ban nhân dân tỉnh Đồng Nai về phối hợp tiếp nhận, xử lý và trả lời yêu cầu, phản ánh, kiến nghị của người dân, doanh nghiệp qua Tổng đài Dịch vụ công 1022.

Từ ngày 01/7/2025, phân hệ Phản ánh hiện trường (PAHT) không còn được triển khai, do đó các dữ liệu liên quan đến phân hệ này không tiếp tục được cập nhật và duy trì trên hệ thống IOC. Hiện nay, hệ thống chủ yếu thực hiện tổng hợp, theo dõi các phản ánh, kiến nghị của người dân và doanh

nghiệp liên quan đến quá trình tiếp nhận và giải quyết thủ tục hành chính, được tiếp nhận từ Cổng Dịch vụ công và Tổng đài Dịch vụ công 1022 của tỉnh.

Theo hợp đồng đã ký kết, thời hạn vận hành của hệ thống đã kết thúc từ ngày 31/12/2025. Tuy nhiên, dữ liệu từ Tổng đài Dịch vụ công 1022 là nguồn thông tin quan trọng phản ánh mức độ hài lòng của người dân và doanh nghiệp đối với hoạt động quản lý nhà nước; đồng thời cung cấp dữ liệu phục vụ theo dõi, đánh giá các chỉ số cải cách hành chính và chất lượng phục vụ của các cơ quan, đơn vị theo định hướng tại Kế hoạch số 116/KH-UBND của UBND tỉnh. Trên cơ sở dữ liệu được tích hợp, Trung tâm IOC có thể xây dựng các bảng điều khiển (Dashboard) theo dõi số lượng phản ánh, tiến độ xử lý, tỷ lệ phản ánh được giải quyết đúng hạn, qua đó hỗ trợ lãnh đạo tỉnh trong công tác giám sát và chỉ đạo, điều hành.

Giải pháp: Trước mắt, tiếp tục duy trì vận hành hệ thống nhằm phục vụ công tác theo dõi, tổng hợp tình hình tiếp nhận và xử lý phản ánh, kiến nghị của người dân và doanh nghiệp thông qua dữ liệu từ Cổng Dịch vụ công và Tổng đài Dịch vụ công 1022.

Sở Khoa học và Công nghệ (Trung tâm IOC tỉnh) chủ trì, phối hợp với Văn Phòng UBND tỉnh và các đơn vị liên quan rà soát, đánh giá hiện trạng hệ thống, nghiên cứu và tham mưu phương án nâng cấp, hoàn thiện nhằm mở rộng chức năng của hệ thống, từng bước hình thành kênh tiếp nhận phản ánh hiện trường trên phạm vi toàn tỉnh, đáp ứng nhu cầu phản ánh, kiến nghị của người dân và doanh nghiệp trên nhiều lĩnh vực.

Đồng thời, đề xuất Ủy ban nhân dân tỉnh xem xét triển khai lại phân hệ Phản ánh hiện trường (PAHT) thông qua ứng dụng Đồng Nai S và Tổng đài Dịch vụ công 1022; đồng thời chỉ đạo gia hạn và duy trì hệ thống 1022 nhằm bảo đảm hoạt động tiếp nhận, xử lý phản ánh, kiến nghị của người dân và doanh nghiệp được thực hiện liên tục, không bị gián đoạn.

3. Lĩnh vực Giáo dục:

Dữ liệu lĩnh vực giáo dục tại Trung tâm IOC tỉnh hiện được kết nối và khai thác thông qua API từ Cơ sở dữ liệu Giáo dục do Sở Giáo dục và Đào tạo quản lý, vận hành. Đến nay, hệ thống đã cung cấp một số thông tin cơ bản như: phân bố trường học, số lượng học sinh và lớp học trên địa bàn toàn tỉnh Đồng Nai.

Nhằm phục vụ tốt hơn công tác phân tích, giám sát và hỗ trợ điều hành, Sở Khoa học và Công nghệ đã phối hợp với Sở Giáo dục và Đào tạo đề nghị bổ sung, chia sẻ thêm một số nguồn dữ liệu quan trọng như: số lượng giáo viên, kết quả thi tốt nghiệp trung học phổ thông, kết quả thi tuyển sinh lớp 10 và các dữ liệu liên quan khác. Trên cơ sở các dữ liệu này, Trung tâm IOC

tỉnh có thể xây dựng các kịch bản phân tích và cảnh báo liên quan đến định mức giáo viên, tình trạng thừa – thiếu giáo viên, cũng như đánh giá kết quả học tập và chất lượng giáo dục trên địa bàn tỉnh.

Để triển khai nội dung trên, Sở Khoa học và Công nghệ đã tham mưu ban hành Công văn số 899/SKH-CN-CĐS ngày 04/02/2026 về việc phối hợp bổ sung, chia sẻ dữ liệu Cơ sở dữ liệu Giáo dục. Tuy nhiên, đến nay đầu mối kỹ thuật của Sở Giáo dục và Đào tạo vẫn chưa có phản hồi về việc cung cấp và chia sẻ dữ liệu theo đề nghị.

Dữ liệu giáo dục sau khi được chuẩn hóa và tích hợp đầy đủ sẽ là nguồn thông tin quan trọng phục vụ xây dựng các chỉ số điều hành trong lĩnh vực giáo dục như: phân bổ giáo viên, quy mô trường lớp, kết quả học tập và chất lượng giáo dục giữa các địa phương. Trên cơ sở đó, hệ thống IOC có thể hỗ trợ phân tích, phát hiện các vấn đề như thiếu – thừa giáo viên hoặc chênh lệch chất lượng giáo dục giữa các khu vực, qua đó cung cấp thông tin phục vụ công tác quản lý và điều hành của tỉnh.

Kiến nghị: Sở Khoa học và Công nghệ đề nghị Sở Giáo dục và Đào tạo phối hợp cung cấp, chia sẻ dữ liệu theo nội dung Công văn số 899/SKH-CN-CĐS ngày 04/02/2026 nhằm bảo đảm dữ liệu phục vụ công tác phân tích, giám sát và hỗ trợ chỉ đạo, điều hành tại Trung tâm IOC tỉnh được đầy đủ và kịp thời.

4. Lĩnh vực Y tế:

Dữ liệu hiện được khai thác trực tiếp thông qua API từ nguồn của Hệ thống Công dữ liệu Y tế, trên cơ sở kế thừa hiện trạng hệ thống của tỉnh Bình Phước trước đây. Hiện nay đang tiếp tục thực hiện việc điều chỉnh, hoàn thiện Hệ thống Công dữ liệu Y tế – HOC, đồng thời trao đổi, phối hợp với các cơ sở y tế trên địa bàn toàn tỉnh để tích hợp, chuẩn hóa và làm giàu nguồn dữ liệu phục vụ khai thác theo Quyết định số 3176/QĐ-BYT ngày 29/10/2024 của Bộ Y tế (theo yêu cầu điều chỉnh của Sở Y tế).

Theo Thông báo kết luận cuộc họp số 136/TB-SYT ngày 30/01/2026 của Sở Y tế, Sở Y tế yêu cầu FPT và các cơ sở y tế phối hợp triển khai phương án tích hợp dữ liệu về IOC của tỉnh. Tuy nhiên, đến nay các đơn vị liên quan vẫn chưa cung cấp dữ liệu theo yêu cầu; do đó, VNPT Đồng Nai phải chủ động phối hợp, làm việc trực tiếp với từng cơ sở y tế để thu thập và tích hợp dữ liệu.

Dữ liệu lĩnh vực y tế sau khi được chuẩn hóa và tích hợp đầy đủ sẽ là nguồn thông tin quan trọng phục vụ xây dựng các chỉ số điều hành trong lĩnh vực y tế như: tình hình khám chữa bệnh, dịch bệnh, năng lực hệ thống y tế và phân bổ nguồn lực y tế trên địa bàn tỉnh. Trên cơ sở dữ liệu này, Trung tâm IOC có thể hỗ

trợ phân tích, theo dõi và xây dựng các kịch bản điều hành trong các tình huống như: dịch bệnh, quá tải cơ sở khám chữa bệnh hoặc các vấn đề y tế phát sinh.

Kiến nghị: Đề nghị Sở Y tế tiếp tục chỉ đạo các đơn vị liên quan, đặc biệt là các cơ sở y tế và đơn vị cung cấp hệ thống, khẩn trương phối hợp cung cấp và chia sẻ dữ liệu theo nội dung Thông báo số 136/TB-SYT ngày 30/01/2026, nhằm bảo đảm việc tích hợp và khai thác dữ liệu phục vụ công tác giám sát, phân tích và hỗ trợ chỉ đạo, điều hành tại Trung tâm IOC tỉnh được thực hiện đồng bộ, hiệu quả.

5. Quản lý văn bản

Dữ liệu phục vụ công tác giám sát, tổng hợp tại Trung tâm IOC tỉnh được kết nối và khai thác trực tiếp thông qua API từ Hệ thống Quản lý văn bản và điều hành (DNIS) của tỉnh Đồng Nai.

Hiện nay, việc kết nối, đồng bộ và khai thác dữ liệu từ hệ thống DNIS về IOC tỉnh đang được thực hiện ổn định, bảo đảm cung cấp kịp thời các thông tin phục vụ công tác theo dõi, giám sát và hỗ trợ điều hành của lãnh đạo tỉnh.

Dữ liệu từ Hệ thống Quản lý văn bản và điều hành DNIS là nguồn thông tin quan trọng phục vụ theo dõi tiến độ xử lý công việc của các cơ quan hành chính nhà nước. Trên cơ sở dữ liệu được tích hợp, Trung tâm IOC có thể xây dựng các bảng điều khiển (Dashboard) theo dõi tiến độ xử lý văn bản, tỷ lệ văn bản xử lý đúng hạn, tỷ lệ ký số; qua đó hỗ trợ lãnh đạo tỉnh trong việc giám sát, đánh giá hiệu quả thực hiện quản lý văn bản của các cơ quan, đơn vị trên địa bàn.

6. Camera an ninh và giao thông:

Hệ thống camera hiện đang sử dụng là phiên bản cũ, cần được rà soát và nâng cấp. Trong thời gian tới, dự kiến xây dựng và bổ sung chức năng hiển thị (view) camera trên Bản đồ số, thay thế cho phân hệ Camera an ninh giao thông đang vận hành hiện nay.

Hiện tại, hệ thống chỉ tích hợp được một số luồng camera sử dụng chuẩn H264 từ các Trung tâm Hành chính công (TTHCC) với thiết bị đã được đầu tư từ trước. Đối với các camera sử dụng chuẩn H265 (hiện nay các đơn vị xã, phường chủ yếu đầu tư mới theo chuẩn này), hệ thống chưa hỗ trợ nên chưa thể hiển thị và khai thác. Bên cạnh đó, một số luồng camera hiện trạng cũ trên địa bàn Bình Phước (BPC) vẫn đang được duy trì, tuy nhiên hoạt động không ổn định, thường xuyên mất tín hiệu do thiết bị đã cũ, không còn được bảo trì, dẫn đến suy hao và hư hỏng theo thời gian.

Hệ thống camera hiện nay là phiên bản do Tập đoàn VNPT hỗ trợ triển khai phục vụ khai trương IOC tỉnh Bình Phước từ năm 2019, và chưa được nâng cấp, bổ sung tính năng kể từ thời điểm triển khai. Qua rà soát, hệ thống hiện đang được cài đặt và vận hành trên cả hạ tầng của tỉnh và hạ tầng VNPT Bình Phước (BPC)

cũ. Trong đó, phần lớn các thành phần hệ thống vẫn đang đặt tại hạ tầng sản xuất kinh doanh của VNPT BPC trước đây, ngoại trừ máy chủ IVMS đã được triển khai trên hạ tầng của tỉnh; việc mở rộng hệ thống hiện chủ yếu thực hiện thông qua cấp phát thêm license camera.

Trong quá trình vận hành và duy trì hệ thống, sản phẩm phát sinh nhiều lỗi, đặc biệt trong việc hiển thị và chia sẻ các luồng camera HLS, ảnh hưởng đến quá trình diễn và khai thác dữ liệu. Theo hiện trạng tích hợp, hệ thống đang kết nối 268 luồng RTSP, trong đó 75 luồng đang hoạt động (Live) và 193 luồng không hoạt động (Dead). Tuy nhiên, khi hiển thị trên phân hệ Camera của IOC, thường xuyên xuất hiện tình trạng lỗi hiển thị, tải chậm (loading) hoặc mất luồng, gây khó khăn trong việc đánh giá hiệu quả vận hành và duy trì hệ thống.

Để triển khai phương án hiển thị camera trên Bản đồ số hoặc bảo đảm duy trì ổn định hệ thống hiện hữu, cần tiến hành đánh giá tổng thể hiện trạng hệ thống đã đầu tư từ năm 2019, từ đó đề xuất phương án nâng cấp, sửa đổi và duy trì vận hành hệ thống. Đồng thời, cần làm rõ tính khả thi của việc di dời hệ thống từ hạ tầng sản xuất kinh doanh của VNPT BPC trước đây sang hạ tầng của tỉnh.

Trong giai đoạn trước mắt, sẽ tiến hành rà soát, vận hành và khởi động lại hệ thống IVMS đã được cài đặt tại hạ tầng của tỉnh, đồng thời nghiên cứu phương án tự động chuyển đổi (convert) các luồng camera còn hoạt động ổn định để phục vụ việc tích hợp và khai thác trên hệ thống.

7. Thông tin địa lý GIS:

Hệ thống thông tin địa lý (GIS) của tỉnh được triển khai xây dựng từ giai đoạn trước hiện đang được rà soát và tổ chức xây dựng lại nhằm bảo đảm phù hợp với tình hình thực tế và yêu cầu quản lý, điều hành của tỉnh Đồng Nai sau khi thực hiện việc sắp xếp, sáp nhập đơn vị hành chính.

Trong thời gian tới, Sở Khoa học và Công nghệ sẽ tiếp tục phối hợp với các đơn vị liên quan rà soát, chuẩn hóa dữ liệu nền và các lớp dữ liệu địa lý; đồng thời hoàn thiện hệ thống GIS để phục vụ việc tích hợp, hiển thị và phân tích dữ liệu trên nền tảng Trung tâm IOC của tỉnh.

Hệ thống bản đồ số GIS đóng vai trò nền tảng trong việc trực quan hóa và phân tích dữ liệu theo không gian địa lý, theo khu vực, địa giới hành chính và bán kính ảnh hưởng. Trên cơ sở đó, hệ thống IOC có thể tích hợp, hiển thị và phân tích dữ liệu của nhiều lĩnh vực khác nhau trên bản đồ số, phục vụ xây dựng các kịch bản giám sát, điều hành theo không gian địa lý và hỗ trợ lãnh đạo tỉnh trong quá trình ra quyết định theo định hướng tại Kế hoạch số 116/KH-UBND của Ủy ban nhân dân tỉnh.

8. An toàn thông tin:

Công tác bảo đảm an toàn thông tin và an ninh mạng trên địa bàn tỉnh hiện do Công an tỉnh chủ trì theo dõi, giám sát. Sở Khoa học và Công nghệ

(IOC tỉnh) sẽ phối hợp với Công an tỉnh thống nhất các nội dung liên quan đến vấn đề kết nối, chia sẻ thông tin và theo dõi tình hình an toàn, an ninh mạng, nhằm phục vụ công tác giám sát, cảnh báo và hỗ trợ điều hành của tỉnh.

9. Lắng nghe mạng xã hội

Hiện nay, hệ thống giám sát, phân tích thông tin trên không gian mạng đang được vận hành, phục vụ việc rà soát, theo dõi và tổng hợp dư luận xã hội liên quan đến tỉnh Đồng Nai trên môi trường mạng, theo mô hình quản lý hai cấp sau khi thực hiện sắp xếp, sáp nhập đơn vị hành chính.

Hệ thống đã hết thời hạn sử dụng vào ngày 28/02/2026. Để bảo đảm việc theo dõi, giám sát thông tin không bị gián đoạn, VNPT đã hỗ trợ gia hạn tạm thời thêm 02 tháng, đến ngày 30/4/2026, trong thời gian Sở Khoa học và Công nghệ hoàn thiện các thủ tục liên quan để tiếp tục triển khai sử dụng hệ thống.

Hiện nay, Sở Khoa học và Công nghệ đang trình UBND tỉnh xem xét, phê duyệt quyết định thuê dịch vụ hệ thống trong giai đoạn 2026–2030, nhằm bảo đảm duy trì hoạt động giám sát, phân tích và tổng hợp thông tin phân tích dư luận xã hội trên không gian mạng phục vụ công tác quản lý, điều hành của tỉnh.

10. Hệ thống thông tin nguồn:

Hệ thống Thông tin nguồn hiện nay do Sở Văn hóa, Thể thao và Du lịch quản lý, vận hành. Trước đây, hệ thống đã được triển khai và hoạt động ổn định, phục vụ hiệu quả công tác quản lý và cung cấp thông tin phục vụ chỉ đạo, điều hành. Hệ thống hoạt động bình thường kết nối thành công 02 chiều từ Hệ thống thông tin nguồn với LGSP tỉnh và ngược lại.

Hiện nay chiều kết nối từ LGSP tỉnh lên Hệ thống thông tin nguồn TW đã thông, còn chiều ngược lại từ Hệ thống thông tin nguồn TW điều khiển phát tin khẩn cấp TW về LGSP tỉnh cần đổi phương thức qua đường truyền CPNet để bảo đảm yêu cầu về hạ tầng kỹ thuật và an toàn thông tin. Hiện nay, các đơn vị liên quan (Sở Văn hóa thể thao và Du lịch, Sở Khoa học và Công nghệ; VNPT) đang phối hợp hoàn thiện các thủ tục và điều kiện kỹ thuật cần thiết để thực hiện kết nối theo quy định, để hoàn thiện kết nối LGSP tỉnh với Hệ thống thông tin nguồn TW trong thời gian tới.

11. Kho dữ liệu dùng chung:

Hiện nay, Trung tâm IOC tỉnh đang phối hợp với các sở, ban, ngành và các đơn vị liên quan tiến hành rà soát, đánh giá và phân tích các nguồn dữ liệu hiện có trên địa bàn tỉnh nhằm lựa chọn, chuẩn hóa và tích hợp các dữ liệu cần thiết vào Kho dữ liệu số của tỉnh. Việc xây dựng và hoàn thiện Kho dữ liệu dùng chung nhằm tạo nguồn dữ liệu tập trung, phục vụ công tác theo dõi, giám sát và hỗ trợ chỉ đạo, điều hành của lãnh đạo tỉnh.

Kho dữ liệu số của tỉnh đóng vai trò là nền tảng tích hợp và chia sẻ dữ liệu giữa các hệ thống thông tin, cơ sở dữ liệu chuyên ngành của các sở, ban, ngành;

đồng thời là nguồn dữ liệu đầu vào quan trọng phục vụ việc xây dựng Bộ chỉ số và các kịch bản điều hành theo định hướng tại Kế hoạch số 116/KH-UBND của Ủy ban nhân dân tỉnh. Trên cơ sở dữ liệu được tích hợp và chuẩn hóa, Trung tâm IOC tỉnh sẽ thực hiện phân tích, trực quan hóa và cung cấp thông tin phục vụ công tác giám sát, điều hành và hỗ trợ ra quyết định của lãnh đạo tỉnh.

12. Theo dõi Nghị quyết 57:

Hiện nay, Trung tâm Điều hành thông minh (IOC) tỉnh đã thực hiện kết nối, khai thác thông tin từ website Giám sát Nghị quyết 57-NQ/TW của hệ thống theo dõi, giám sát việc triển khai Nghị quyết, nhằm phục vụ công tác theo dõi, tổng hợp tình hình thực hiện Nghị quyết trên địa bàn tỉnh tại IOC.

Tuy nhiên, việc kết nối hiện nay mới dừng ở mức khai thác luồng thông tin hiển thị từ website, chưa thực hiện kết nối, chia sẻ dữ liệu trực tiếp thông qua API. Do đó, dữ liệu hiện chủ yếu phục vụ việc theo dõi thông tin, chưa đáp ứng yêu cầu khai thác dữ liệu phục vụ phân tích, cảnh báo và dự báo xu hướng trên hệ thống IOC.

Trong thời gian tới, cần nghiên cứu triển khai kết nối, chia sẻ dữ liệu thông qua API từ hệ thống giám sát Nghị quyết số 57-NQ/TW, nhằm bảo đảm dữ liệu được cập nhật tự động, đầy đủ và kịp thời, phục vụ công tác phân tích, giám sát và hỗ trợ lãnh đạo tỉnh trong công tác chỉ đạo, điều hành dựa trên dữ liệu.

13. Quản lý cán bộ, công chức, viên chức: Hiện nay, việc quản lý cán bộ, công chức, viên chức đang được thực hiện trên hệ thống quản lý CCVC do Sở Nội vụ chủ trì triển khai. Sở Khoa học và Công nghệ (IOC tỉnh) cần phối hợp với Sở Nội vụ rà soát, chuẩn hóa và cập nhật đầy đủ dữ liệu trên hệ thống nhằm bảo đảm tính chính xác, đồng bộ và tin cậy của thông tin trước khi tích hợp, khai thác trên hệ thống IOC tỉnh, phục vụ công tác theo dõi, giám sát và hỗ trợ chỉ đạo, điều hành của tỉnh.

14. Về yêu cầu đồng bộ tự động, xây dựng các Dashboard phục vụ Bộ chỉ số điều hành của tỉnh

Căn cứ Quyết định số 456/QĐ-UBND ngày 21/7/2025 của Ủy ban nhân dân tỉnh về ban hành Bộ chỉ số phục vụ công tác chỉ đạo, điều hành trên môi trường điện tử tỉnh Đồng Nai, Sở Tài chính được giao giữ vai trò nòng cốt trong việc phân tích, dự báo và tổng hợp dữ liệu các chỉ số điều hành của toàn tỉnh, với sự phối hợp của các sở, ban, ngành và địa phương.

Theo đó, Sở Tài chính có trách nhiệm tổng hợp, tham mưu Ủy ban nhân dân tỉnh xem xét điều chỉnh, bổ sung Bộ chỉ số cho phù hợp với tình hình thực tiễn; đồng thời phối hợp với Sở Khoa học và Công nghệ trong việc thiết lập, cập nhật dữ liệu trên Hệ thống báo cáo của tỉnh (LRIS). Hiện nay, theo quy định tại Quyết định số 456/QĐ-UBND, có 18 sở, ban, ngành và 95

Ủy ban nhân dân xã, phường thực hiện cập nhật dữ liệu phục vụ Bộ chỉ số trên hệ thống LRIS.

Theo khoản 6 Điều 2 của Quyết định số 456/QĐ-UBND, Ủy ban nhân dân các xã, phường căn cứ tình hình thực tế để ban hành Bộ chỉ số theo dõi, giám sát phát triển kinh tế – xã hội trên địa bàn. Tuy nhiên, đến nay nội dung này vẫn chưa được triển khai trao đổi và tổ chức thực hiện đồng bộ.

STT	Đơn vị báo cáo	Tần suất báo cáo				
		Ngày (NGAY)	Tháng (TH)	Quý (THQ)	6 Tháng (TH6T)	Năm (THN)
1	Thống kê tình		X	X		X
2	Sở Tài chính	X	X	X	X	X
3	Thuế tỉnh		X			
4	Ngân hàng Nhà nước chi nhánh KV2	X	X			
5	Ban Quản lý các Khu công nghiệp, Khu kinh tế tỉnh		X			
6	Sở Công thương		X			X
7	Sở Nông nghiệp và Môi trường	X	X	X		X
8	Sở Xây dựng	X	X	X		X
9	Sở VHTT&DL		X			
10	Bảo hiểm xã hội tỉnh		X	X		X
11	Công an tỉnh		X			
12	Sở Y tế		X	X		X
13	Thanh tra tỉnh		X			
14	Sở Nội vụ		X	X	X	X
15	Sở Giáo dục và Đào tạo		X	X		X
16	Sở Khoa học và Công nghệ		X			
17	Văn phòng UBND tỉnh		X		X	X
18	Sở Dân tộc và Tôn giáo	X	X			
19	UBND 95 xã					X

Hiện nay, các biểu mẫu báo cáo phục vụ Bộ chỉ số theo Quyết định số 456/QĐ-UBND trên hệ thống LRIS đã được xây dựng hoàn chỉnh. Đồng thời, Sở Tài chính được đề xuất giữ vai trò chủ trì triển khai hệ thống LRIS và thực hiện kết nối với hệ thống TABMIS. Tuy nhiên, việc triển khai và đồng bộ dữ liệu trên phạm vi toàn tỉnh vẫn chưa được thực hiện thống nhất, dẫn đến dữ liệu kinh tế – xã hội chưa hình thành được nguồn dữ liệu “sống”, tự động cập nhật phục vụ công tác giám sát và điều hành.

Để bảo đảm việc đồng bộ và tự động hóa dữ liệu phục vụ các bộ chỉ số điều hành, cần tăng cường phối hợp giữa các sở, ban, ngành trong việc kết nối, chia sẻ dữ liệu thông qua API, trước mắt là các dữ liệu theo Quyết định số 456/QĐ-UBND. Hệ thống LRIS phù hợp triển khai tại 95 xã, phường – nơi hiện chưa có hệ thống cơ sở dữ liệu tập trung. Trên cơ sở dữ liệu được cập nhật, hệ thống có thể xây dựng các biểu đồ so sánh, hệ thống cảnh báo và các kịch bản điều hành theo từng nhóm chỉ số, góp phần nâng cao hiệu quả công tác quản lý, điều hành của tỉnh.

Bộ chỉ số điều hành của tỉnh được xây dựng theo Quyết định số 456/QĐ-UBND và tiếp tục được hoàn thiện theo định hướng tại Kế hoạch số 116/KH-UBND của Ủy ban nhân dân tỉnh. Trên cơ sở dữ liệu được cập nhật từ hệ thống LRIS và các hệ thống thông tin, cơ sở dữ liệu chuyên ngành, Trung tâm IOC tỉnh sẽ xây dựng các bảng điều khiển (Dashboard) phục vụ

theo dõi, phân tích và cảnh báo đối với các chỉ tiêu kinh tế – xã hội và các nhiệm vụ trọng tâm của tỉnh, qua đó hỗ trợ lãnh đạo tỉnh trong công tác giám sát và chỉ đạo, điều hành dựa trên dữ liệu.

15. Dữ liệu Sở, ban ngành:

Sở Khoa học và Công nghệ đã ban hành Công văn số 4553/SKHCN-CDS ngày 25/12/2025 về việc kết nối các cơ sở dữ liệu ngành lên Kho dữ liệu số, IoT giao thông và Trung tâm IOC tỉnh Đồng Nai, kết quả triển khai như sau:

a) Về kết quả triển khai:

Sở Khoa học và Công nghệ đã ban hành Công văn số 4553/SKHCN-CDS về việc kết nối các cơ sở dữ liệu ngành lên Hệ thống Kho dữ liệu số, IoT giao thông và Trung tâm IOC tỉnh Đồng Nai, kết quả triển khai cụ thể như sau:

Đã phối hợp làm việc với 16 đơn vị trên địa bàn tỉnh. Trong đó, 08 đơn vị đã có văn bản phản hồi và cung cấp dữ liệu dưới dạng tệp Excel. Tuy nhiên, các dữ liệu này hiện mới dừng ở mức báo cáo định kỳ theo quý hoặc năm gửi UBND tỉnh, chưa đáp ứng yêu cầu kết nối, đồng bộ và chia sẻ dữ liệu tự động từ các hệ thống cơ sở dữ liệu chuyên ngành. Đồng thời, nội dung dữ liệu cung cấp chưa bám sát các yêu cầu theo các văn bản chỉ đạo, như Quyết định số 456/QĐ-UBND, Quyết định số 3079/QĐ-UBND, và các văn bản liên quan.

Bên cạnh đó, các biểu mẫu báo cáo hiện chưa được thiết kế và tích hợp trên Hệ thống Báo cáo Kinh tế - Xã hội (LRIS) do chưa có cơ chế triển khai cụ thể, đồng thời chưa xác định được đầu mối chịu trách nhiệm tiếp nhận và tổng hợp số liệu định kỳ trên hệ thống.

Riêng Sở Khoa học và Công nghệ đã hoàn thành việc đồng bộ mô hình Hệ thống Báo cáo Kinh tế - Xã hội (LRIS) với Trung tâm IOC, đồng thời cập nhật dữ liệu chỉ tiêu doanh thu dịch vụ viễn thông năm 2025 để thực hiện so sánh với số liệu toàn quốc.

b) Tình hình phối hợp của các đơn vị

- Các đơn vị chưa phản hồi phương án kết nối: Sở Y tế, Sở Nội vụ, Sở Giáo dục và Đào tạo, Sở Văn hóa – Thể thao và Du lịch (*mới cung cấp dữ liệu Excel*).

- Văn phòng UBND tỉnh: Tại Công văn số 233/VP-HCTC, đề nghị Trung tâm IOC nghiên cứu kết nối Module Chỉ đạo điều hành của hệ thống quản lý văn bản, tuy nhiên chưa xác định cụ thể các chỉ tiêu cần xây dựng. IOC tỉnh đang tiếp tục nghiên cứu và xây dựng API kết nối với hệ thống IOC tỉnh.

- Sở Xây dựng: Chưa thực hiện kết nối; tại Văn bản số 771/SXD-VP ngày 20/01/2026 đã đề nghị gia hạn thời gian kết nối trong năm 2026 và đề xuất phối hợp nâng cấp hệ thống GIS hiện có.

- Ban Quản lý các khu công nghiệp, khu kinh tế tỉnh Đồng Nai: Đã cung cấp thông tin cơ sở dữ liệu tại địa chỉ: <https://dnieza.click/>. Trung tâm

IOC sẽ đánh giá các yếu tố an toàn thông tin trước khi tích hợp và đồng bộ dữ liệu.

- Thanh tra tỉnh: Chưa thực hiện kết nối; tại Công văn số 69/TT-VP ngày 08/01/2026 đã xin ý kiến Thanh tra Chính phủ về việc cung cấp và kết nối dữ liệu với Trung tâm IOC và các phần mềm liên quan.

c) Kiến nghị, đề xuất

Đề xuất Sở Tài chính chủ trì triển khai Hệ thống báo cáo của tỉnh theo thẩm quyền được quy định tại Quyết định số 456/QĐ-UBND, nhằm bảo đảm việc cung cấp nguồn dữ liệu và thực hiện chế độ báo cáo đúng kỳ hạn theo Phụ lục ban hành kèm theo Quyết định. Đồng thời, nghiên cứu, hướng dẫn triển khai hệ thống báo cáo tại 95 xã, phường, tập trung vào các dữ liệu về thu – chi ngân sách địa phương và tình hình giải ngân vốn đầu tư công, bảo đảm cập nhật định kỳ lên Hệ thống LRIS theo quy định.

- Đề nghị các sở, ban, ngành tỉnh rà soát, chuẩn hóa và từng bước hình thành nguồn dữ liệu chuyên ngành có khả năng kết nối, chia sẻ và cập nhật tự động, bảo đảm dữ liệu đúng, đủ, sạch, sống khi tích hợp về Trung tâm IOC tỉnh, phục vụ công tác giám sát, theo dõi, phân tích, cảnh báo và hỗ trợ chỉ đạo, điều hành của tỉnh.

- IOC tỉnh phối hợp, từng bước xây dựng và tích hợp dữ liệu chuyên ngành lên nền tảng Bản đồ số điều hành, ưu tiên các lĩnh vực như: đất đai, môi trường, giáo dục, y tế, hạ tầng đô thị, phục vụ trực quan hóa dữ liệu và hỗ trợ phân tích theo không gian địa lý trên hệ thống IOC. Đồng thời, tổ chức triển khai Trung tâm IOC tỉnh theo định hướng tại Công văn số 1709/BKHCN-CĐSQG ngày 21/5/2025 của Bộ Khoa học và Công nghệ về hướng dẫn mô hình Trung tâm giám sát, điều hành thông minh cấp tỉnh.

16. Xây dựng mô hình AI cộng sinh dữ liệu IOC và tư vấn kịch bản chỉ đạo, điều hành

Hiện nay, Chatbot GenAI đã được tích hợp trên IOC App, tuy nhiên chức năng chủ yếu mới dừng ở trả lời thuyết minh số liệu và cảnh báo theo các công thức thiết lập sẵn (ví dụ: số lượng hồ sơ quá hạn, tỷ lệ bệnh truyền nhiễm tăng so với cùng kỳ...). Hệ thống chưa có khả năng phân tích sâu để đưa ra cảnh báo sớm và đề xuất phương án điều hành từ hiện trạng dữ liệu.

Trong thời gian tới, Sở Khoa học và Công nghệ sẽ phối hợp với đơn vị cung cấp phần mềm tiếp tục phát triển các phân hệ Trợ lý AI cộng sinh dữ liệu IOC, nhằm khai thác nguồn dữ liệu tổng hợp trên hệ thống để tự động phân tích, phát hiện bất thường, cảnh báo hằng ngày và đề xuất kịch bản xử lý. Qua đó hỗ trợ

lãnh đạo ra quyết định kịp thời, thay vì chỉ cung cấp các bảng biểu, số liệu thống kê như hiện nay.

Đồng thời, tiếp tục nghiên cứu, triển khai bảo đảm tuân thủ các quy định pháp lý, đặc biệt là Luật Trí tuệ nhân tạo số 134/2025/QH15 của Quốc hội, có hiệu lực từ 01/3/2026.

III. Đánh giá chung tình hình hoạt động IOC

1. Kết quả đạt được

Trung tâm Giám sát, Điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai đã từng bước được triển khai và đưa vào vận hành, bước đầu hình thành nền tảng tích hợp, khai thác và trực quan hóa dữ liệu phục vụ công tác giám sát, theo dõi và hỗ trợ chỉ đạo, điều hành của lãnh đạo tỉnh.

Hệ thống đã thực hiện kết nối, tích hợp và khai thác dữ liệu từ một số hệ thống thông tin và cơ sở dữ liệu chuyên ngành như: dịch vụ công, quản lý văn bản và điều hành, giáo dục, y tế, tổng đài dịch vụ công 1022 và một số nguồn dữ liệu khác. Trên cơ sở đó, hệ thống IOC đã bước đầu xây dựng các bảng điều khiển (Dashboard) phục vụ theo dõi, tổng hợp và cung cấp thông tin hỗ trợ công tác quản lý, điều hành của tỉnh.

Bên cạnh đó, hệ thống IOC có khả năng mở rộng, tích hợp thêm các nguồn dữ liệu và xây dựng các kịch bản phục vụ các nhiệm vụ đột xuất, sự vụ theo yêu cầu chỉ đạo, điều hành của lãnh đạo tỉnh. Thời gian qua, hệ thống đã tham gia hỗ trợ theo dõi, tổng hợp thông tin phục vụ công tác chỉ đạo, điều hành trong một số nhiệm vụ cụ thể, như: công tác theo dõi tình hình chuẩn bị trước bầu cử.

Đồng thời, công tác rà soát, chuẩn hóa và tích hợp dữ liệu phục vụ xây dựng Kho dữ liệu dùng chung của tỉnh đang được triển khai, tạo nền tảng cho việc phát triển các bộ chỉ số và kịch bản điều hành trên môi trường điện tử trong thời gian tới.

2. Khó khăn, vướng mắc

Hiện nay, phần lớn các đơn vị quản lý chuyên ngành (các sở, ban, ngành) trên địa bàn tỉnh chưa xây dựng được các hệ thống dữ liệu nghiệp vụ có khả năng chia sẻ và liên thông thông tin. Nhiều lĩnh vực vẫn đang quản lý dữ liệu phân tán tại từng hệ thống riêng lẻ hoặc thực hiện tổng hợp báo cáo theo phương thức thủ công, dẫn đến việc khai thác, tổng hợp và phân tích dữ liệu phục vụ công tác quản lý còn nhiều hạn chế.

Hệ thống Kho dữ liệu số của tỉnh hiện chưa đáp ứng đầy đủ yêu cầu tổng hợp, tích hợp và khai thác dữ liệu dùng chung trên phạm vi toàn tỉnh. Do đó, Trung tâm Giám sát, Điều hành thông minh (IOC) tỉnh Đồng Nai chưa có được các kênh dữ liệu kết nối đồng bộ, tự động theo mô hình tích hợp API từ các hệ thống thông tin, cơ sở dữ liệu chuyên ngành. Điều này dẫn đến việc cập nhật, phân tích và khai thác dữ liệu phục vụ công tác giám sát và chỉ đạo, điều hành của lãnh đạo tỉnh còn hạn chế.

Đặc biệt, một số nguồn dữ liệu quan trọng phục vụ Bộ chỉ số chỉ đạo, điều hành trên môi trường điện tử của tỉnh theo các quyết định của Ủy ban nhân dân tỉnh (như Quyết định số 456/QĐ-UBND, Quyết định số 3079/QĐ-UBND...) hiện chưa được số hóa đầy đủ hoặc chưa được kết nối tự động với hệ thống IOC. Việc thiếu các nguồn dữ liệu số hóa và cập nhật thường xuyên gây khó khăn trong công tác theo dõi, phân tích, đánh giá và cảnh báo kịp thời đối với các chỉ tiêu điều hành của tỉnh.

Bên cạnh đó, dữ liệu kinh tế – xã hội của tỉnh hiện chưa hình thành được nguồn dữ liệu số “sống” được cập nhật thường xuyên từ các hệ thống thông tin chuyên ngành. Một số hệ thống như Hệ thống báo cáo của tỉnh (LRIS), hệ thống quản lý ngân sách và kho bạc (TABMIS) hiện chưa được tích hợp hoặc chưa hình thành quy trình khai thác dữ liệu phục vụ công tác tổng hợp, phân tích và hỗ trợ điều hành.

Trong bối cảnh đó, hệ thống IOC của tỉnh hiện chủ yếu mới dừng ở mức hiển thị dữ liệu và các bảng điều khiển (Dashboard) thống kê. Việc phân tích dữ liệu, thiết lập các hệ thống cảnh báo và xây dựng các kịch bản điều hành theo thời gian thực vẫn chưa được triển khai đầy đủ theo định hướng tại Kế hoạch số 116/KH-UBND của Ủy ban nhân dân tỉnh.

IV. Kiến nghị, đề xuất

Để bảo đảm việc kết nối, tích hợp và khai thác dữ liệu phục vụ công tác giám sát, phân tích và hỗ trợ chỉ đạo, điều hành trên Trung tâm IOC tỉnh được triển khai đồng bộ, kịp thời, Sở Khoa học và Công nghệ đề nghị Ủy ban nhân dân tỉnh xem xét chỉ đạo một số sở, ngành khẩn trương triển khai các nhiệm vụ trọng tâm sau:

1. Sở Tài chính: Chủ trì hoàn thiện các quy định, quy chế về cập nhật dữ liệu phục vụ Bộ chỉ số điều hành của tỉnh theo Quyết định số 456/QĐ-UBND; đồng thời tham mưu triển khai Hệ thống báo cáo kinh tế – xã hội (LRIS) trên phạm vi toàn tỉnh, bảo đảm các sở, ban, ngành và 95 xã, phường thực hiện cập nhật dữ liệu theo quy định lên Hệ thống báo cáo của tỉnh. Bên cạnh đó, phối hợp với các đơn vị liên quan khai thác dữ liệu từ Hệ thống TABMIS để kết nối, tích hợp về Trung tâm IOC tỉnh, bảo đảm dữ liệu được cập nhật đầy đủ, kịp thời phục vụ công tác giám sát và chỉ đạo, điều hành của tỉnh. **Thời hạn hoàn thành: trong tháng 3 năm 2026.**

2. Sở Xây dựng: Khẩn trương rà soát, hoàn thiện việc cập nhật dữ liệu và triển khai Hệ thống phần mềm quản lý dự án, bảo đảm khả năng kết nối, chia sẻ dữ liệu để tích hợp về Trung tâm IOC tỉnh, phục vụ theo dõi, giám sát tình hình triển khai các dự án, công trình trọng điểm trên địa bàn tỉnh. **Thời hạn hoàn thành: trong tháng 3 năm 2026.**

3. Sở Y tế: Chỉ đạo các đơn vị trực thuộc và các đơn vị cung cấp hệ thống thông tin y tế phối hợp chuẩn hóa dữ liệu, thực hiện kết nối và chia sẻ dữ liệu từ các hệ thống quản lý khám chữa bệnh, dịch bệnh và các dữ liệu chuyên ngành liên

quan đề tích hợp về Trung tâm IOC tỉnh, phục vụ công tác theo dõi, phân tích và giám sát lĩnh vực y tế. **Thời hạn hoàn thành: trong tháng 3 năm 2026.**

4. Sở Giáo dục và Đào tạo: Phối hợp cung cấp và chia sẻ dữ liệu từ Cơ sở dữ liệu giáo dục để kết nối về Trung tâm IOC tỉnh, bao gồm các dữ liệu liên quan đến hệ thống trường học, giáo viên, học sinh, kết quả học tập và các dữ liệu phục vụ công tác quản lý, điều hành trong lĩnh vực giáo dục. **Thời hạn hoàn thành: trong tháng 3 năm 2026.**

Ngoài các nội dung nêu trên, đề nghị các sở, ban, ngành căn cứ Quyết định số 430/QĐ-UBND về Quy chế quản lý, vận hành Trung tâm IOC tỉnh Đồng Nai; Quyết định số 456/QĐ-UBND về Bộ chỉ số phục vụ công tác chỉ đạo, điều hành trên môi trường điện tử của tỉnh; và Kế hoạch số 116/KH-UBND về xây dựng, triển khai các kịch bản phục vụ chỉ đạo, điều hành, chủ trì phối hợp với Sở Khoa học và Công nghệ (Trung tâm IOC tỉnh) rà soát, xây dựng các nội dung, kịch bản giám sát và điều hành thuộc lĩnh vực quản lý để triển khai trên hệ thống IOC tỉnh **trong tháng 4/2026.**

Trên cơ sở các nguồn dữ liệu được kết nối và tích hợp, Trung tâm IOC tỉnh sẽ chủ trì, phối hợp với các sở, ban, ngành xây dựng và triển khai các kịch bản giám sát, phân tích dữ liệu theo từng lĩnh vực quản lý; qua đó hỗ trợ theo dõi tình hình hoạt động của các ngành, lĩnh vực, phát hiện và cảnh báo sớm các vấn đề phát sinh, phân tích biến động và dự báo xu hướng phát triển, cung cấp thông tin kịp thời phục vụ công tác tham mưu và hỗ trợ lãnh đạo tỉnh trong quá trình chỉ đạo, điều hành.

Trên đây là Báo cáo tình hình triển khai hoạt động Trung tâm Giám sát, Điều hành thông minh tỉnh Đồng Nai, Sở Khoa học và Công nghệ kính báo cáo Ủy ban nhân dân tỉnh xem xét, chỉ đạo./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Các Sở, ban, ngành tỉnh;
- UBND các xã, phường;
- VNPT Bình Phước;
- Lưu: VT.

**KT. GIÁM ĐỐC
PHÓ GIÁM ĐỐC**

Nguyễn Minh Quang